

# **DĚTSKÝ DOMOV PRO DĚTI OD 1 DO 3 LET HOLICE**

## **Výroční zpráva o činnosti a hospodaření organizace za rok 2014**

IČO: 00191124  
Telefon: 466 861 211  
Email: [dd1-3@holice.cz](mailto:dd1-3@holice.cz)



**PARDUBICKÝ KRAJ**

## **Definice**

Dětský domov pro děti od 1 do 3 let Holice (dále jen DD 1 – 3 nebo zařízení) je:

- příspěvková organizace Pardubického kraje
- zařízení poskytující služby pobytové a poradenské
- zdravotnické zařízení (dále jen ZZ)
- zařízení pro děti vyžadující okamžitou pomoc (dále jen ZDVOP)
- poskytovatel komplexní péče o ohrožené děti a děti se zdravotním hendikepem včetně péče o jejich rodiny dle aktuálních potřeb dětí

## **Poslání**

- zajistit ochranu a pomoc ohroženým dětem, zejména jsou-li ohrožena jejich základní práva
- pomáhat ohroženým rodinám s dětmi

## **Dlouhodobé cíle**

- poskytování komplexní péče ohroženému dítěti a zajištění všech jeho potřeb
- přispět k pozitivnímu vývoji dítěte a rozvoji jeho osobnosti
  - rozvíjet to, co dítě umí
  - naučit to, co dítě neumí
- pomoci hledat trvalé řešení pro dítě a podílet se a spolupracovat na rychlém propuštění dítěte do stabilního prostředí
- rozvíjet a rozšiřovat poskytovanou péči a činnosti
- zvyšovat kvalifikaci zaměstnanců
- pokračovat v přeměně zařízení v duchu nových trendů a legislativy s velkým důrazem na zachování a pokračování kvalitně poskytované služby dětem a jejich rodinám
- hospodařit s vyrovnaným rozpočtem

# ZPRÁVA O ČINNOSTI

1. POBYTY

2. PÉČE A DALŠÍ ČINNOSTI

3. SPOLUPRÁCE

4. PERSONALISTIKA

# **1. POBYTY**

## **Pobytová část zařízení měla v roce 2014 kapacitu:**

- 25 lůžek pro děti
- z toho 14 pro ZDVOP (od 0 let)
- 9 pro děti umístěné v ZZ (od 1 roku)

Celková kapacita zařízení zůstala stejná jako v minulých letech.

V souvislosti se změnami systému péče o ohrožené děti hodnotíme tuto kapacitu jako dostatečnou. Pro kvalitu poskytované péče je nutné posilovat počet pracovníků přímé péče, tj., aby se jeden pracovník aktivně staral maximálně o 4 děti.

Důvody přijímání dětí byly různé, od zdravotních důvodů po kombinaci sociálních a zdravotních důvodů.

## **Pobyty dětí v ZZ i ZDVOP byly na žádost:**

- rodičů (dohoda se zákonným zástupcem)
- orgánů sociálně právní ochrany dětí (dále jen OSPOD)
- soudu (předběžné opatření, ústavní výchova)

## **Ve zdravotnickém zařízení se typově jednalo o pobyty:**

- samostatně umístěné děti
- respitní pobyty – krátkodobé úlevné většinou z biologických rodin

Dětem bylo poskytováno kompletní zaopatření a péče.

Dětem i jejich biologickým nebo náhradním rodičům bylo poskytováno poradenství v oblasti ošetřovatelství, sociálně-pediatrické péče, psychologie, sociálně-právní oblasti, fyzioterapie a výchovně vzdělávací oblasti.

## **Pobyty v Zařízení pro děti vyžadující okamžitou pomoc**

Zařízení získalo v roce 2013 oprávnění Krajského úřadu dle novely zákona 359/1999 Sb. v pozdějším znění k provozování ZDVOP. Tato služba a činnost byla v zařízení provozována již několik let, avšak novela přinesla některá zásadní pravidla pro poskytování tohoto typu péče. V rámci zařízení došlo k vnitřnímu „oddělení“ provozu ZDVOP od ostatních částí (dispozičně i personálně).

Dvě „oddělení“ byla vyčleněna pro režim ZDVOP. Zařízení je schopno přijmout děti ve věkovém spektru od 0 do 18 ti let, s tím, že z provozních důvodů je optimální věk přijímaných dětí od 0 do 15 ti let.

Nicméně zařízení je schopno přijmout a pečovat o jakékoli sourozenecké skupiny tak, aby nemuseli být sourozenci „dělení“ a umístováni samostatně.

V roce 2014 došlo ke zvýšenému počtu dětí přijímaných na žádost zákonného zástupce.

## **Pobyty v rodinných buňkách**

O děti v zařízení bylo pečováno na odděleních, které fungují na principu rodinných buněk, kde jeden zaměstnanec přímé péče současně během dne pečuje maximálně o 4 až 5 dětí. Rodinné buňky mají samostatné hygienické zázemí a kuchyňku, o děti vždy pečují stejné pracovnice, většinou kvalifikované a zkušené zdravotní sestry. Život dětí se tak snažíme maximálně připodobnit životu v rodině.

Pracovnice si v průběhu roku rozšiřovaly svou odbornost a kvalifikaci zejména pro práci se staršími dětmi.

## Statistika pobytů:

Počet dětí celkem:

k 1. 1. 2014	17	z toho ve ZDVOP	10
k 31. 12. 2014	20	z toho ve ZDVOP	8

Příjmy dětí celkem:	16	z toho do ZDVOP	16
sourozenecké skupiny	13	z toho do ZDVOP	13
jedno dítě	3	z toho do ZDVOP	3

Převažující důvody přijetí:

zdravotní důvody	8
sociální důvody	8

(i u většiny těchto dětí byly následně řešeny zdravotní problémy a opožděný vývoj)

Děti byly přijímány na základě:

dohody se zákonným zástupcem	9
žádost OSPOD	5
předběžného opatření	2

V průběhu roku byla u 4 dětí nařízena ústavní výchova.

Všechny děti byly české státní příslušnosti.

Propouštění dětí:

Propuštěných dětí celkem	13	z toho ze ZDVOP	12
--------------------------	----	-----------------	----

Propuštění proběhlo umístěním do:

➤ vlastní rodiny	9	z toho ze ZDVOP	9
➤ adoptivní rodiny	1	z toho ze ZDVOP	0

➤ pěstounské péče na přechodnou dobu 3 z toho ze ZDVOP 3

**Délka pobytu propuštěných dětí:**

Do 1 měsíce	5
Do 3 měsíců	3
Do 6 měsíců	2
Do 1 roku	0
Více než 1 rok	3

## **2. PÉČE A DALŠÍ ČINNOSTI**

### **Zdravotní a ošetrovatelská péče**

Během celého pobytu v našem zařízení je všem dětem poskytována řádná pediatrická péče – vstupní lékařská prohlídka, pravidelné preventivní prohlídky, chybějící očkování, lékařské prohlídky dle zdravotního stavu dětí.

V případě onemocnění je dětem poskytována optimální léčba. V našem zařízení je denně přítomna dětská lékařka, která je zaměstnána na dohodu o provedení práce.

Dětem je rovněž poskytována kvalitní ošetrovatelská péče, kterou zabezpečují dětské sestry, všeobecné sestry s kurzem psychologie a pedagogiky dítěte a zkušené všeobecné sestry.

V roce 2014 prodělaly děti v našem zařízení běžná respirační onemocnění a další běžná dětská onemocnění. Dle doporučení lékařky jsme dětem zajistili péči v odborných poradnách. Jednalo se zejména o návštěvy v ambulancích dětské neurologie, oční ambulance, ORL ambulance, ortodontie, dětská endokrinologie, dětské psychiatrie, ortopedie, hepatální poradna, ambulance dětské chirurgie.

### **Rehabilitační péče**

Dětem, jejichž zdravotní stav vyžaduje rehabilitační péči, se v našem zařízení věnuje jedna fyzioterapeutka, která je přítomna každý všední den + jedna fyzioterapeutka, která naše zařízení navštěvuje 1x měsíčně.

Rehabilitační péče je indikována odbornými lékaři – především neurologem, ortopedem, případně doporučena pediatrem.

### **Výchovná a pedagogická péče**

Výchovná péče je nedílnou součástí komplexní péče o děti v našem zařízení. Ať už se jedná o děti umístěné ve ZDVOP nebo v ZZ. S výchovnou péčí souvisí i vzdělávací péče. Děti jsou rozděleny dopoledne dle věku a mentálních schopností, takže máme 3 výchovné skupiny. Dle věku se pak s dětmi pracuje jako v mateřské škole, kde jsou děti vzdělávány dle Rámcového vzdělávacího programu pro předškolní vzdělávání, nejmladší pak jako v oddělení jesliček, kde se pracuje dle metodiky výchovné práce pro jesle. Děti se speciálními vzdělávacími potřebami mají speciálním pedagogem vypracován individuální vzdělávací plán, který odpovídá jejich úrovni dovednosti a slouží k upevnování již nabytých dovedností a postupnému učení nového.

S dětmi se pracuje dle metodik výchovné práce. Metodiky jsou rozpracovány v ročním plánu výchovné péče, ze kterého vycházejí plány měsíční. Toto zpracovává speciální pedagog na



základě aktuálního složení dětí v zařízeních.

Děti předškolního věku, které ve školním roce absolvují zápis k povinné školní docházce navštěvují MŠ Holubova Holice.

Děti školního věku navštěvují základní školu Holubova v Holicích. Účastní se různých mimoškolních aktivit pořádaných školou.

2 děti byly vybrány ke studiu na ZUŠ Holice v oboru hudebním – hra na zobcovou flétnu a sborový zpěv. Do ZUŠ začaly obě děti docházet na začátku školního roku 2014/2015.

Děti se speciálními vzdělávacími potřebami školního věku, které nemohou být vzdělávány v běžné ZŠ, navštěvují základní a praktickou školu Svítání v Pardubicích. Jedná se o 3 děti. 1 dítě je zde vzděláváno podle RVP speciální škola, 1 dítě dle rehabilitačního programu a 1 dle RVP praktická škola. Děti do školy i ze školy jezdí s vozem, který zajišťuje škola.

O výsledcích žáků ve škole pravidelně informujeme zákonné zástupce, nabízíme jim i možnost všech akcí se účastnit.

Speciální pedagog pravidelně se školou i školkou spolupracuje, je v kontaktu s třídními učiteli dětí i řediteli škol.

Snažíme se, aby děti navštěvovaly dle svých zájmů také kroužky pořádané DDM Holice.

V době prázdnin školní děti jezdí na letní tábory, eventuálně na víkendové akce pořádané PS Přátelství Pardubice.

#### **Akce pořádané zaměstnanci v roce 2014:**

- Karneval
- Masopust
- Kuličkyáda
- Čarodějnice
- Velikonoční pásmo
- Cyklistické odpoledne
- Dětský den
- Výlet do ZOO v Praze

- Grilování na Poběžovicích
- Výlet do Častolovic na zámek a do zámeckého zvěřince
- Rozloučení s létem aneb Olympiáda
- Drakyáda
- Slavnost dýní
- Mikuláš
- Vánoční besídka

### **Logopedická péče**

Součástí komplexní péče je také logopedická péče. 1x za týden až 1x za 14 dní do zařízení dojíždí logopedka. Vzhledem k tomu, že speciální pedagožka má zkoušku z logopedie a absolvovaný seminář Podpora rozvoje komunikačních kompetencí dětí a žáků MŠ a ZŠ, působí v zařízení jako logopedický asistent.

### **Další péče**

Další nezbytná spolupráce je s pedagogicko – psychologickou poradnou a SPC. S oběma zařízeními speciální pedagog konzultuje speciálně pedagogickou intervenci u dětí se speciálními vzdělávacími potřebami.

### **Speciálně pedagogická diagnostika**

U všech dětí v zařízení je prováděna speciálně pedagogická diagnostika za účelem vypracování plánu rozvoje dítěte a sledování jeho pokroků. O všem jsou vedeny záznamy, které bývají využívány pro potřeby soudů, pracovníků OSPOD, školských zařízení a neposledně i sester v přímé péči o tyto děti.

### **Ozdravné pobyty**

Děti se pravidelně zúčastňují ozdravných pobytů.

Od 9.6. do 13.6 bylo 12 dětí na ozdravném pobytu ve Starých Splavech u Máchova jezera.

Od 20.10 do 24.10. se 6 malých dětí zúčastnilo rekreace ve Vrbici u Kostelce nad Orlicí.

### **Sociální práce**

Sociální práce v zařízení je součástí komplexní péče o přijaté dítě a současně o jeho rodinu. Po dobu pobytu je řešena sociální problematika dítěte a podílíme se na hledání stabilního řešení

situace dítěte.

Úzce spolupracujeme s biologickou rodinou, či náhradní rodinou a se sociálními pracovníci na OSPOD jednotlivých městských úřadů se kterými si navzájem předáváme nové poznatky o dětech. Tyto pracovníce nás i děti pravidelně navštěvují každé 3 měsíce. V rámci sociální práce řešíme kontakt s biologickou rodinou, kde harmonizujeme návštěvy rodičů (či jiných příbuzných osob) nebo pobyty dětí v rodinách „na propustku“. Dále spolupracujeme s nestátními neziskovými organizacemi, azylovými domy, soudy, policií, zdravotními pojišťovnami a v neposlední řadě také s Úřadem pro mezinárodně právní ochranu dětí v Brně, s nímž řešíme možné umístění dětí v rámci zahraničních adopcí. V roce 2014 jsme umístili do zahraniční rodiny 1 dítě.

Při propouštění dětí jsou poskytovány veškeré informace a rady týkající se dětí a to nejen ze sociální oblasti.

### **Psychologická pomoc**

Zařízení má smlouvu s psychologkou, která dle individuální potřeby poskytovala svou pomoc a podporu dětem i umístěným dospělým. Tato pomoc je významnou součástí práce v zařízení.

### **3. SPOLUPRÁCE**

#### **Spolupráce**

Spolupracujeme se SPŠA v Holicích. Studenti školy se svými vychovateli pro naše děti organizují různé akce, většinou tematicky založené – velikonoční tvoření, adventní pečení perníčků. Pomáhají našim pracovníkům při námi organizovaných akcích.

#### **Praxe**

Zařízení během celého roku poskytovalo zázemí pro odbornou praxi studentům řady škol.

#### **Unie dětských zdravotnických zařízení (dále jen UDZZ)**

Zástupci zařízení, se aktivně účastnili během roku všech akcí pořádaných UDZZ. Tuto spolupráci v rámci zařízení, které poskytují podobné služby, vnímáme jako velmi přínosnou a pozitivní.

## 4. Personalistika

K 1. 1. 2014 pracovalo v zařízení 28 zaměstnanců.

K 31. 12. 2014 pracovalo v zařízení 27 zaměstnanců.

- během roku byli přijati 3 noví zaměstnanci:
  - 1 ředitelka (0,3 úvazku)
  - 1 zdravotně sociální pracovnice
  - 1 dětská sestra
  
- během roku odešlo 5 zaměstnanců
  - 1 ředitel
  - 1 sociálně výchovná pracovnice ve ZDVOP
  - 1 zdravotní sestra
  - 2 pracovnice nastoupily mateřskou nebo rodičovskou dovolenou

Pravidelně se zaměstnanci setkávali na provozních schůzích, kde se řešila momentální situace.

Průměrný plat zaměstnanců v organizaci činil 22.283,- Kč.

### **Klíčoví zaměstnanci**

ředitelka	Mgr. Aleš Drozd (do 30. 11. 2014) Mgr. Markéta Tauberová (od 1. 12. 2015)
zástupkyně ředitelky a speciální pedagog	Mgr. Kateřina Fialová
vrchní sestra	Mgr. Petra Štanclová
sociální pracovnice	Mgr. Jana Houdková (nástup na mateřskou dovolenou) Anna Fialová
lékařka	MUDr. Marie Dobiášová
účetní a hospodářka	Iva Hloušková
správa	Jiří Ovčáčík

## **Personální zajištění:**

ředitel/ka

odborní pracovníci:

- dětská lékařka
- psycholog
- speciální pedagog
- sociální pracovníce
- pracovníci přímé péče o děti - zdravotní sestry, dětské sestry, zdravotní asistentky, sociálně výchovné pracovníce
- fyzioterapeutka

ostatní pracovníci:

- účetní a hospodářka, technický pracovník a údržbář, švadlena, pradlena, kuchařky, uklízečky

# ZPRÁVA O HOSPODAŘENÍ

## 1. HOSPODAŘENÍ

## 2. MAJETEK A INVESTICE

## 3. KONTROLNÍ ČINNOST

## 4. SPONZOŘI

# 1. HOSPODAŘENÍ

<b>Výnosy</b>	<b>14.303.254,43</b>
dotace z KÚ	10.300.000,-
státní příspěvek ZDVOP	2.846.000,-
dávky státní sociální pomoci	795.220,-
zúčtování fondů	135.132,-
ostatní výnosy z činnosti	208.839,43
výnosy z prodeje služeb	18.063,-
<b>Náklady</b>	<b>14.014.943,58</b>
potraviny	628.981,04
léky, léčiva	38.171,32
zdravotnický materiál	73.229,-
praní prádla	0
služby nevýrobní povahy	652.035,03
spotřební materiál	796.531,60
nákup DDHM	358.274,09
elektřina	181.522,-
plyn	162.198,-
vodné, stočné	84.375,-
zdravot.a social.pojištění	2.478.035,-
mzdy a náklady OON	7.685.814,-
běžné opravy a údržba	488.367,80
klasické pleny	60.002,83
speciální pleny	230.230,-
ostatní náklady včetně FKSP	97.176,87
<b>Hospodářský výsledek</b>	<b>288.310,85</b>





## Organizace:

- hospodařila s kladným hospodářským výsledkem, hospodářský výsledek navrhujeme převést do roku 2014 do rezervního fondu,
- dodržela rozpočet a závazné a hodnotící ukazatele schválené zřizovatelem,
- veškeré dotace (státní příspěvek na děti vyžadující okamžitou pomoc) byly využity v určený prospěch,
- nemá závazky po splatnosti,
- nezaměstnávala zaměstnance se zdravotním postižením, plnila tedy povinný podíl dle zákona 435/2004 Sb. Nákupem výrobků ,
- nevykonávala doplňkovou činnost

## Komentář náklady

Meziročně jsme dosáhli úspory zejména ve spotřebě zemního plynu, díky mírné zimě. Naopak vyšší náklady byly na drobnou údržbu a opravy a na potraviny, což bylo způsobeno i zvyšujícím se věkem umístěných dětí. Náklady na mzdy a OON zůstaly meziročně na stejné výši, stejně tak i náklady na léky, oděvy, obuv pro děti, na hračky a pomůcky. Mírně jsme meziročně ušetřili za elektřinu a vodné a stočné. Během roku, po ukončení platné smlouvy na telefonie, jsme se připojili ke smlouvě s O2, která byla vysoutěžena hromadně zřizovatelem a poskytuje nám možnost levnějšího telefonování.

## Komentář výnosy

Příjmy z provozní dotace od zřizovatele byly meziročně stejné. Příznivě se vyvíjela během roku i částka výnosů ze státního příspěvku na děti vyžadující okamžitou pomoc a příjem dávek sociální podpory pro umístěné děti. Tyto částky nelze dopředu přesně odhadnout, neboť příspěvek náleží dle skutečného počtu dětí v zařízení a délce jejich pobytu.

## Fondy zůstatek k 31. 12. 2014

- kulturních a sociálních potřeb – čerpáno bylo dle plánu, zůstatek 242.208,79,- Kč.
- rezervní – je tvořen peněžními dary účelovými i neúčelovými a částkou přerozděleného kladného hospodářského výsledku, zůstatek 3.197.201,85,- Kč.
- investic – tvořený odpisy majetku, zůstatek 1.395.473,04,- Kč.
- odměn – 793.466,75,- Kč.

Všechny tyto fondy jsou kryty finančními prostředky.

## **2. MAJETEK A INVESTICE**

Inventarizace majetku a závazků proběhla k 31. 12. 2014, nebyly shledány žádné rozdíly.

Investovali jsme postupně do obnovy vybavení jednotlivých provozů a rodinných buněk.

Opravili jsme část fasády budovy, vyměnili jsme také osvětlovací tělesa a zářivkové trubice za úspornější, dovybavila se zahrada a na ní umístěné dětské hřiště, kam přibyly nové herní prvky pro děti.

Pojištění majetku bylo realizováno prostřednictvím zřizovatele, samostatně zařízení uzavřelo povinné ručení a havarijní pojištění obou vozidel. V tomto roce nebyla řešena žádná pojistná událost.

### **3. KONTROLNÍ ČINNOST**

Kontroly proběhly:

- ze strany sociálního odboru Krajského úřadu Pardubického kraje, kdy bylo kontrolováno Zařízení pro děti vyžadující okamžitou pomoc.
  
- odborovým svazem pracovníků ve zdravotnictví na dodržování BOZP.
  
- 3x interní audit

## **4. SPONZOŘI**

Do podpory, kterou se snaží zařízení dlouhodobě získávat, patří finanční dary, nefinanční hmotné dary, dále podpora a propagace naší práce a činnosti. Dary jsou vždy využity ve prospěch umístěných dětí a jejich rodičů.

Zařízení obdrželo celkem 50.600,- Kč finančních darů.

### ***Poděkování:***

***Všem podporovatelům a dárcům děkujeme za jejich milou a prospěšnou podporu a vřelou přízeň, a to i těm nejmenovaným anonymním.***

JUDr. Lenka Ullrichová

SPŠ automobilní Holice

Tesco Vysoké Mýto

SMT Creatoys s.r.o. Hradec Králové

## Závěr

Rok 2014 musím zhodnotit jako rok stabilizace.

V systému péče o ohrožené děti dochází k mnoha změnám a zařízení tak musí pružně reagovat na potřeby terénu. Ukazuje se, že i přes snahy o zajištění péče o děti v rodinném prostředí (biologickém nebo náhradním) je stále potřeba služeb zařízení našeho typu. Zejména dokážeme přijímat a pracovat se sourozeneckými skupinami a také s dětmi, u kterých se předpokládá složitější práce s jejich původní rodinou.

Za závěr vyjádřím za všechny zaměstnance poděkování emeritnímu řediteli Alešovi Drozdovi za léta strávená životem s dětmi umístěnými u nás.

V Holicích dne 28. 3. 2015

Mgr. Markéta Tauberová  
ředitelka